



Miami-Dade Expressway Authority



2005

ANNUAL REPORT



Una autopista de 5.4-millas de extensión que va del este al oeste conectando la Carretera Interestatal 75 y la Autopista Palmetto a la 32 Avenida NW.

Una autopista de 4.1-millas que va del este al oeste conectando la I-95 con el Aeropuerto Internacional de Miami.

Una autopista de 11.8-millas que va del este al oeste y conecta la I-95 con el Aeropuerto Internacional de Miami y la Extensión Homestead del Turnpike de Florida.

Una autopista de 2.7-millas que conecta la US-1 con la Carretera Estatal 874.

Una autopista de 7.2-millas que va del este al oeste y conecta la Autopista Palmetto al Turnpike de la Florida.



- SR 112 Airport Expressway
- SR 836 Dolphin Expressway
- SR 874 Don Shula Expressway
- SR 878 Snapper Creek Expressway
- SR 924 Gratigny Parkway

Contenido

Sección II

Carta del Presidente de la Junta	1
Carta del Director Ejecutivo	1
Junta de Directores	3
¿Qué es MDX?	4
Construcción e Ingeniería	5
Peajes e Informática	7
Comunicaciones, Publicidad y Relaciones Públicas	9
Puntos Financieros Importantes	11

Carta del Presidente de la Junta



Estimados amigos:

Promover la posición del Condado Miami-Dade como una comunidad de gran envergadura e importancia mundial es el objetivo primordial de la Autoridad de Autopistas de Miami-Dade, MDX por sus siglas en inglés. Nuestra meta es mejorar la movilidad y el tiempo que les toma a nuestros clientes manejar y llegar a sus destinos, sea al trabajo o el hogar, mejorando la calidad de vida y la viabilidad económica del Sur de la Florida y sus residentes.

Un 100 por ciento de los ingresos que MDX recauda en los peajes se invierten en mejoras a nuestro sistema. MDX no recibe otras fuentes de ingreso. Como la Florida y el Condado Miami-Dade son líderes en crecimiento en el país y el estado precisa de una inversión de \$30 billones para la construcción, es fácil ver cuán preciosos son los recursos de MDX.

El Año Fiscal 2005 fue otro año sobresaliente para MDX al implementarse exitosamente nuestro Programa de Trabajo. Completamos más de \$85 millones en innovadores proyectos de construcción los cuales son el fundamento para mejorar la movilidad a corto y largo plazo.

El programa de trabajo de MDX de \$590 millones tendrá un impacto económico de casi mil millones generando casi 10,000 empleos en la comunidad. Con esta inversión, cada año MDX reducirá la congestión en las autopistas eliminando 20.3 millones de horas de retraso vehicular, con un impacto positivo adicional de al menos \$580 millones.

Nuestros clientes siguen confiando en nuestra tecnología y nuestros sistemas al aumentar, una vez más, el uso de SunPass que permite que nuestros clientes paguen sus peajes sin detenerse. Este aumento en el uso de SunPass nos aproxima a nuestra meta, que es el Sistema de Peajes Abiertos, u ORT por sus siglas en inglés, que asegura que los clientes solamente paguen por la porción de la carretera sobre la cual manejan.

El estado financiero de MDX sigue fuerte. En el Año Fiscal 2005, MDX se aprovechó de tasas de intereses históricamente bajas e intercambios de tasas de intereses, expidiendo varios bonos para sufragar el programa de trabajo de cinco años. La tasa de cobertura de deuda aún excede el 1.2 de la escritura de fideicomiso y el requisito de 1.4 de la junta, ya que se alcanzó una cobertura de deuda madura de un 1.78. La temporada de huracanes de 2004 afectó a muchos condados de la Florida; sin embargo, MDX se mantuvo en su curso administrando las finanzas cuidadosamente, con un plan financiero flexible, asegurando nuestro buen crédito. La responsabilidad fiscal es parte de nuestro compromiso con nuestros clientes.

Quisiera agradecerles a todas las personas que sirven con gran ahínco y excelencia como mis compañeros en la junta directiva. Su compromiso y perseverancia realmente influyen las mejoras del transporte en el Sur de la Florida. Durante el año pasado, nos dio gran placer darle la bienvenida a varios miembros nuevos de la junta mientras nos despedimos de otros. Desafortunadamente, en el 2005 falleció uno de los grandes líderes en el mundo del transporte y uno de los miembros originales de la junta de MDX, el Congresista William Lehman.

Finalmente nuestro compromiso con los residentes y ciudadanos del Condado Miami-Dade es lo primero para seguir dando excelencia al entregar proyectos que verdaderamente mejorarán las vidas de todos.

Sinceramente,

Darryl K. Sharpton, CPA
Presidente de la Junta

Carta del Director Ejecutivo



La Autoridad de Autopistas de Miami-Dade, MDX, provee una infraestructura vital para el Condado Miami-Dade. Tratamos de mejorar la movilidad del transporte, algo crítico para la viabilidad económica del Sur de la Florida y el bienestar de sus residentes. El dinero de los peajes es lo que permite que MDX pueda ejecutar toda nuestra visión de mejorar el transporte en el Condado Miami-Dade usando tecnología innovadora.

Durante el Año Fiscal 2005 se invirtió \$158 millones en proyectos y mejoras a nuestro sistema. Ahora, nuestro Programa de Trabajo de Cinco Años 2006-2010 está pautado para \$590 millones. Mediante la administración eficiente y frugal de nuestro programa de trabajo, MDX terminará proyectos a tiempo y según el presupuesto.

El proyecto de construcción más importante de MDX, así como uno de los proyectos de diseño de construcción más grandes en la historia del Estado de la Florida, es la Extensión de la Carretera Estatal 836 hasta la 137 Avenida. Este proyecto aliviará la congestión de las carreteras arteriales en la parte central-occidental del Condado Miami-Dade. Casi hemos terminado la primera fase del proyecto, que es la nueva conexión que va desde la Carretera Estatal 836 rumbo sur al Turnpike. Este proyecto permite que un mayor volumen de tráfico fluya eficientemente por este elevado. Además, la reconstrucción del elevado en la Carretera Estatal 836 y la 57 Avenida extenderá un carril auxiliar rumbo oeste hasta la Carretera Estatal 826.

Según ejecutamos nuestro programa de trabajo, nos percatamos de que también podemos ayudar a nuestros socios en la industria del transporte con ciertas iniciativas como la contribución de \$86.5 millones al Miami Intermodal Center y la construcción de seis carriles nuevos en la 137 Avenida. MDX ha probado ser una organización flexible y comprometida con la movilidad del Condado Miami-Dade.

Mantener nuestras carreteras en condiciones óptimas sigue siendo nuestra prioridad. Hemos invertido millones de dólares en mejorar nuestro sistema, proveer nuevos letreros y Sistemas Inteligentes de Transportación, ITS por sus siglas en inglés. También hemos mejorado de forma significativa nuestro sistema de peajes al poner al día nuestro sistema fotográfico computarizado de multas.

Algunos de los grandes avances alcanzados durante el año fiscal es el marcador balanceado de MDX. La Junta de Directores de MDX estableció y aprobó este marcador en noviembre 2004 para usarlo como punto de referencia del progreso de la agencia en cuanto a sus metas y objetivos. En vista de esas metas y objetivos, se evaluaron los logros alcanzados en los servicios a los clientes, la administración de construcción, la movilidad, la administración financiera, el programa para negocios pequeños y los recursos humanos. Se alcanzaron nueve de los once objetivos.

MDX está comprometido a trabajar con nuestros líderes cívicos, oficiales electos y grupos de la comunidad, para que se escuchen las opiniones de todos y que entiendan lo que hace MDX para mejorar el nivel de servicio en nuestra área.

Al mirar el futuro, no vemos otra cosa sino carreteras abiertas. A raíz del éxito de la tecnología del Sistema de Peajes Abiertas, en nuestro peaje en la Carretera Estatal 836 cerca del centro de la ciudad, MDX avanza con un agresivo plan para implementar el Sistema de Peajes Abiertas en todas nuestras autopistas nivelando así el pago de peajes dentro de los próximos cinco años. MDX está comprometido a implementar las soluciones más avanzadas del mundo a través del uso de las mejores tecnologías que se merecen los residentes del Condado Miami-Dade.



Servando M. Parapar, P.E.
Director Ejecutivo



Junta de Directores



Darryl K. Sharpton, CPA
Presidente

Consultor, Socio de servicios de litigación
Sharpton, Brunson and Company PA



Roymi V. Membiela
Vice Presidente

Asistente del Vicepresidente y
Directora de mercadeo hispano y diversidad
Baptist Health South Florida



T. Gene Prescott
Tesorero

Accionista Principal
The Biltmore Hotel and Affiliates



Maurice A. Ferre

Consultor de Negocios
Oficina de Maurice Ferre



Maritza Gutierrez

Fundadora
Creative Ideas Advertising, Inc.



Robert W. Holland, Lic.

Bufete
Robert W. Holland



Carlos A. Lacasa, Lic.

Bufete
Ruden McClosky



Cesar E. Llano

Vice Presidente
Century Homebuilders



John Martinez, PE

Secretario del Distrito Seis
Departamento de Transporte de Florida



Arthur Noriega, V

Director Ejecutivo
Autoridad de Estacionamiento de Miami



Oscar Rivero, Lic.

Presidente
Rivero Development Group



Gonzalo Sanabria

Presidente
Real Estate Works, Inc.



Yvonne Soler-McKinley

Directora Ejecutiva
Fundación Miami Bayside

¿Qué es MDX?

La Autoridad de Autopistas de Miami-Dade, es una agencia creada en 1994 por el estado de la Florida y la Comisión del Condado Miami-Dade. MDX supervisa, administra y mantiene cinco autopistas: la Carretera Estatal 112 (Airport Expressway), la Carretera Estatal 836 (Dolphin Expressway), la Carretera Estatal 874 (Don Shula Expressway), la Carretera Estatal 878 (Snapper Creek Expressway) y la Carretera Estatal 924 (Gratigny Parkway).

El Departamento de Transportación del Estado de Florida operó el sistema de autopistas hasta el 9 de Diciembre 1996. A través de un acuerdo de transferencia entre el estado y MDX, el estado entregó los derechos y las responsabilidades operacionales a MDX. El acuerdo de transferencia le dio a MDX el derecho, a perpetuidad, a los fondos que generan los peajes, así como el derecho a operar y mantener el sistema. La institución gubernamental de MDX está compuesta por trece miembros, que no reciben remuneración alguna. Siete miembros son designados por la Comisión del condado, cinco por el gobernador y un miembro es el Secretario de Distrito del Estado de Florida, del Departamento de Transportación, Distrito VI. Todos los miembros, excepto al Secretario de Distrito, deben residir en el Condado Miami-Dade durante su mandato.

MDX sólo se mantiene por medio de los ingresos de los peajes y se dedica a mejorar la movilidad en el Condado Miami-Dade. Además, MDX también está comprometida a administrar sus 31 millas de autopistas de manera más eficiente, sencilla y motivada por la prestación de servicios según lo determine el mercado. Los ingresos de los peajes sufragan mejoras tales como nuevas salidas, el mantenimiento de las carreteras, más carriles para el sistema SunPass y muchas otras cosas más, incluyendo los servicios de los Road Rangers quienes pueden arreglar llantas desinfladas o proveer combustible para que pueda seguir su camino. MDX trabaja a diario implementando las soluciones más avanzadas para su manejo diario.

Como administrador de cinco de las autopistas más importantes del Condado Miami-Dade, MDX labora implementando las soluciones más avanzadas para el manejo diario de los conductores ayudándolos a llegar a su destino de forma rápida y segura. MDX logra esto mediante peajes electrónicos, carriles exclusivos, Sistemas Inteligentes de Transporte o el Sistema de Peajes Abiertos.





Documento 1



Documento 2



Documento 3

Construcción e Ingeniería

El enfoque principal del plan laboral del Año Fiscal 2005 fue adquirir el derecho de vía para preparar la construcción de grandes proyectos de mejoras al transporte y proceder con el diseño y la construcción de proyectos prioritarios para mejorar el sistema y aliviar la congestión. En el Año Fiscal 2005 MDX, completó \$85 millones de dólares en proyectos de construcción con más de \$200 millones en contratos activos de construcción. MDX, en conjunción con el avance de proyectos permanentes de mejoras a largo plazo, continuó ocupándose de las necesidades operacionales inmediatas al completar breves proyectos interinos que mejoraron la movilidad a un costo relativamente bajo. En un fin de semana, MDX pudo terminar uno de esos proyectos al implementar carriles SunPass de alta velocidad en la plaza de peaje de la Carretera Estatal 874. Este proyecto, que aumentó la cantidad de carriles SunPass, es ejemplo de cómo una agencia de transportación innovadora puede satisfacer la demanda y mejorar la movilidad.

ESTOS SON LOS LOGROS DE MDX EN CADA PROGRAMA DE TRABAJO:

- Negoció contribuciones significativas de parte de la Administración Federal de Autopistas, FSWA según sus siglas en inglés, para la implementación del proyecto de Vigilancia y Administración de Incidentes en la Carretera Estatal 874 y los proyectos de Comunicación, Administración y Vigilancia de Incidentes en las Carreteras Estatales 112, 878 y la 924.
- A través de un programa avanzado de compra de derecho de vías, MDX adquirió 33 parcelas para el proyecto de extensión de la Carretera Estatal 836. Se adquirieron 15 parcelas a través de la negociación y mediación para la conexión al aeropuerto y la

Carretera Estatal 112. De esas parcelas, 11 fueron adquiridas en coordinación con Miami-Dade Transit, MDT por sus siglas en inglés, para uso común.

- Se terminó el diseño del carril auxiliar de la Carretera Estatal 836 desde la 57 Avenida del NW hasta la Carretera Estatal 826 y las mejoras a la rampa occidental de la Carretera Estatal 836 y la 57 Avenida del NW. Ambos son proyectos a corto plazo que ayudarán mucho a resolver la congestión de este segmento de la Carretera Estatal 836.
- Se continuó el diseño del Killian Parkway Interchange y la Carretera Estatal 874 y la rampa rumbo norte de la Carretera Estatal 874 y Kendall Drive.
- Se terminó una amplia reevaluación de la conexión al aeropuerto de Miami y la Carretera Estatal 112 para identificar soluciones alternas que pudieran mejorar la movilidad en el área mientras se preserva el corredor para una futura conexión al norte.
- Se terminó la jardinería de las Carreteras Estatales 112 y la 836. (Documento 1)
- Se adelantó la construcción de la nueva rampa rumbo sur entre la Carretera Estatal 836 y la Extensión Homestead del Turnpike, o HEFT por sus siglas en inglés. Estas mejoras facilitan el acceso a la Avenida 107 del NW desde la Carretera Estatal 836 así como mejoras a las conexiones norteñas y sureñas de HEFT. (Documento 2)
- Se terminó el proyecto de Comunicación, Administración y Vigilancia de Incidentes en la Carretera Estatal 836, el cual fue el primero en una serie de iniciativas de Sistemas de Transporte Inteligente planificadas como parte del actual Programa de Trabajo de Cinco Años.

En el Año Fiscal 2005 MDX, completó \$85 millones de dólares en proyectos de construcción con más de \$200 millones en contratos activos de construcción.

- Se continuó la construcción de la extensión de la Carretera Estatal 836 a la Avenida 137, una extensión de cuatro carriles en la Carretera Estatal 836 desde la 107 Avenida del NW a la 137 Avenida del NW, incluyendo la construcción de la Avenida 137, desde la Calle 8 del SW a la Calle 12 del NW, como carretera radial de 1.8 millas de largo con la participación y mutuo acuerdo entre MDX y el Condado Miami-Dade. Al otorgarse el contrato, esta fase fue el proyecto más grande de diseño y construcción de carreteras que se hubiera otorgado en el Estado de la Florida a un costo de \$138 millones. Actualmente este proyecto está pautado para completarse a principios de marzo 2007. Este es un excelente ejemplo de la habilidad que tiene MDX para completar un proyecto sin fondos más pronto de lo que uno pueda imaginarse. (Documento 3)

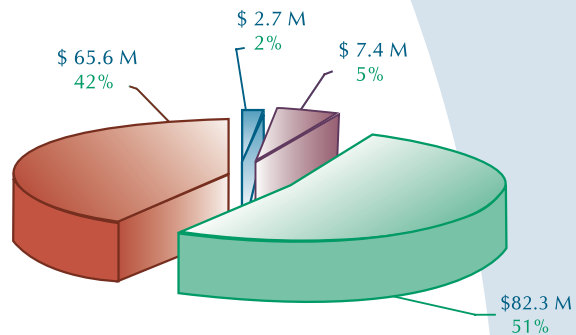
- Se comenzaron mejoras desde la Avenida 87 del NW hasta la 107 Avenida del NW en la Carretera Estatal 836, incluyendo una plaza de peaje bi-direccional y un sendero para bicicletas que se terminarán a comienzos del 2007. La plaza de peajes se diseñó para que acomodara carriles de alta velocidad con peajes electrónicos y facilitar la eventual modificación de los peajes para implementar el Sistema de Peajes Abiertos. Los carriles exclusivos de alta velocidad con peajes electrónicos están diseñados para usarse como carriles libres cuando MDX implemente todo el Sistema de Peajes Abiertos lo cual está pautado para 2009/10.

- Se coordinó estrechamente con las comunidades afectadas para asegurar la notificación e información de todas las actividades de los proyectos, así como las mejoras venideras. Algunos elementos del Manual de Mejoras de MDX, que destaca el diseño de la palmera que representa a MDX, ya fueron incorporados a algunos de los proyectos terminados asegurándole así a la comunidad que los proyectos de MDX son una mejora a los vecindarios circundantes.

Luego de haber evaluado en abril 2005 los costos contractuales y su realización, así como la administración de las políticas de MDX, MGT America, un servicio independiente de consultores, dijo que "Debe alabarse a MDX por el progreso en su programa de trabajo". MDX, con la asistencia de sus Ingenieros Consultores Generales, o GEC por sus siglas en inglés, ha logrado implementar un complejo y agresivo programa de trabajo que conlleva

construcciones nuevas, la modificación y mejora de las facilidades y la planificación para futuras mejoras.

El presupuesto programado para los 24 proyectos en el Programa de Cinco Años de Mejoras para la Transportación del Año Fiscal 2005 fue de \$204 millones y aproximadamente \$577.1 millones para todo el Programa de Trabajo de Cinco Años (FY06-FY10). Los gastos del Año Fiscal 2005 fueron \$158 millones, tal y como se ilustra en la tabla (abajo).



■ DESARROLLO DE PROYECTO ■ DISEÑO FINAL ■ CONSTRUCCIÓN ■ DERECHO AL PASO

En 2005, la industria de la construcción cambió de forma singular. Muchos aspectos del programa de trabajo fueron impactados por los altos costos en combustible, los precios del acero, gastos adicionales y gastos laborales. La rápida implementación de MDX en el mercado eliminó gran parte de los aumentos en los costos de los contratos vigentes ya que nuestros contratos más grandes terminaron lo suficientemente temprano en el año para evitar estos impactos. Además, MDX observó detenidamente la industria para proyectos futuros y ha seguido administrando el programa de trabajo para ocuparse de los aumentos y, aún así, satisfacer el programa de trabajo.

Algunos de los objetivos de MDX para el Año Fiscal 2006, y más allá, son terminar el Plan Maestro para la implementación del Sistema de Peajes Abiertos a través de todo el sistema y la subsiguiente terminación de proyectos interinos en la Carretera Estatal 836 y el diseño final de los proyectos en la Carretera Estatal 874, entre otros. Con estos objetivos en mente, MDX lanzará un programa mejorado de información pública para concienciar a los conductores del valor de sus peajes. Este programa destacará la importancia que le adjudica MDX a la eficiencia, la seguridad y el servicio a los clientes.

Peajes e Informática

El Año Fiscal 2005 continuó el éxito del Departamento de Peajes e Informática de MDX. Este equipo de profesionales del más alto nivel, que son consultados por instituciones similares a través de todo el mundo, continuó mejorando las operaciones del negocio reduciendo los costos, manteniendo la movilidad y proveyendo un servicio excepcional a los conductores en el Condado Miami-Dade.

El departamento, como administrador de fondos públicos, empleó soluciones tecnológicas innovadoras, así como un análisis profundo de los patrones y tendencias de tránsito, para implementar una de las operaciones de peajes más eficiente y efectivas en la industria. El objetivo de MDX es mantener las operaciones en los peajes a menos de \$0.15 por transacción. Se valida este logro al ver que el costo real de cada transacción es de \$ 0.092, o 38% menos que el objetivo. (Documento 1)

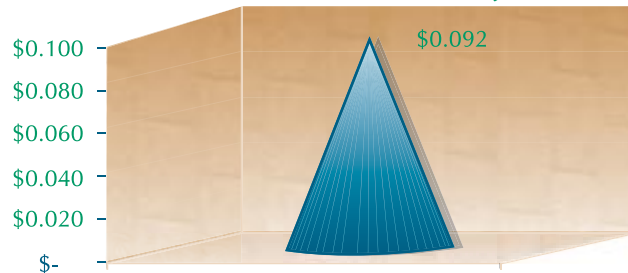
Las transacciones de peaje electrónico SunPass siguen siendo el método predominante de pago de nuestros clientes. Como tal, el sistema fotográfico de multas y el sistema de mantenimiento las 24 horas, todos los días del año, se han convertido en las herramientas para asegurar fondos. La implementación del Sistema de Multas de Peajes en el Año Fiscal 2005 redujo de forma sustancial las violaciones en los peajes y aseguró fondos para los dueños de bonos. (Documento 2)

En varios peajes, el nivel de penetración de los peajes electrónicos SunPass ha sobrepasado el 60% durante un período de 24 horas, llegando casi al 70% durante las horas de mayor tránsito. En la Carretera Estatal 874, en la plaza de peaje, los niveles de penetración de SunPass favorecieron el que se redujera la cantidad de carriles en efectivo y se usara la capacidad adicional para ampliar los carriles SunPass. Al hacer esto, MDX mejoró la movilidad de este corredor construyendo las mejoras en sólo un fin de semana. Durante un fin de semana largo, se demolieron carriles en efectivo y se construyeron dos carriles para el sistema electrónico de alta velocidad SunPass. Al ampliarse los carriles SunPass a dos vías de 12 pies con cunetas de tres pies en ambas direcciones, aumentó la capacidad un 33%, de 1,200 vehículos por hora a 1,800 vehículos por hora.

El Año Fiscal 2005 fue un año extremadamente activo para los huracanes y las tormentas tropicales. Las Operaciones de Emergencia y la Administración de Incidentes son algo crítico para asegurar la movilidad en el condado antes y después de cualquier tormenta o incidente. El personal de MDX refinó su Plan de Administración de Emergencias e Incidentes, que provee procedimientos operacionales establecidos, para ocuparse de todos los aspectos de la preparación y evacuación para las susodichas operaciones de emergencia. MDX se unió a otras agencias de peaje a través del estado para adoptar procedimientos operacionales establecidos auspiciados por la Oficina del Gobernador, que pormenorizó los requisitos para la suspensión y el restablecimiento de los peajes durante situaciones de emergencia.

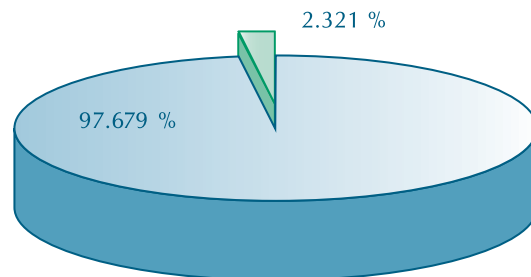
El objetivo de MDX es mantener las operaciones en los peajes a menos de \$0.15 por transacción. Se valida este logro al ver que el costo real de cada transacción es de \$ 0.092, o 38% menos que el objetivo.

COSTOS OPERACIONALES POR TRANSACCIÓN DE PEAJE AF 2004-5 (EL OBJETIVO ES MENOS QUE \$0.15)



Documento 1

TASA DE PEAJES RECAUDADOS POR VIOLACIONES (BASADO EN INGRESOS) AF 2004/05 (EL OBJETIVO ES MENOS O IGUAL A 2.5%)



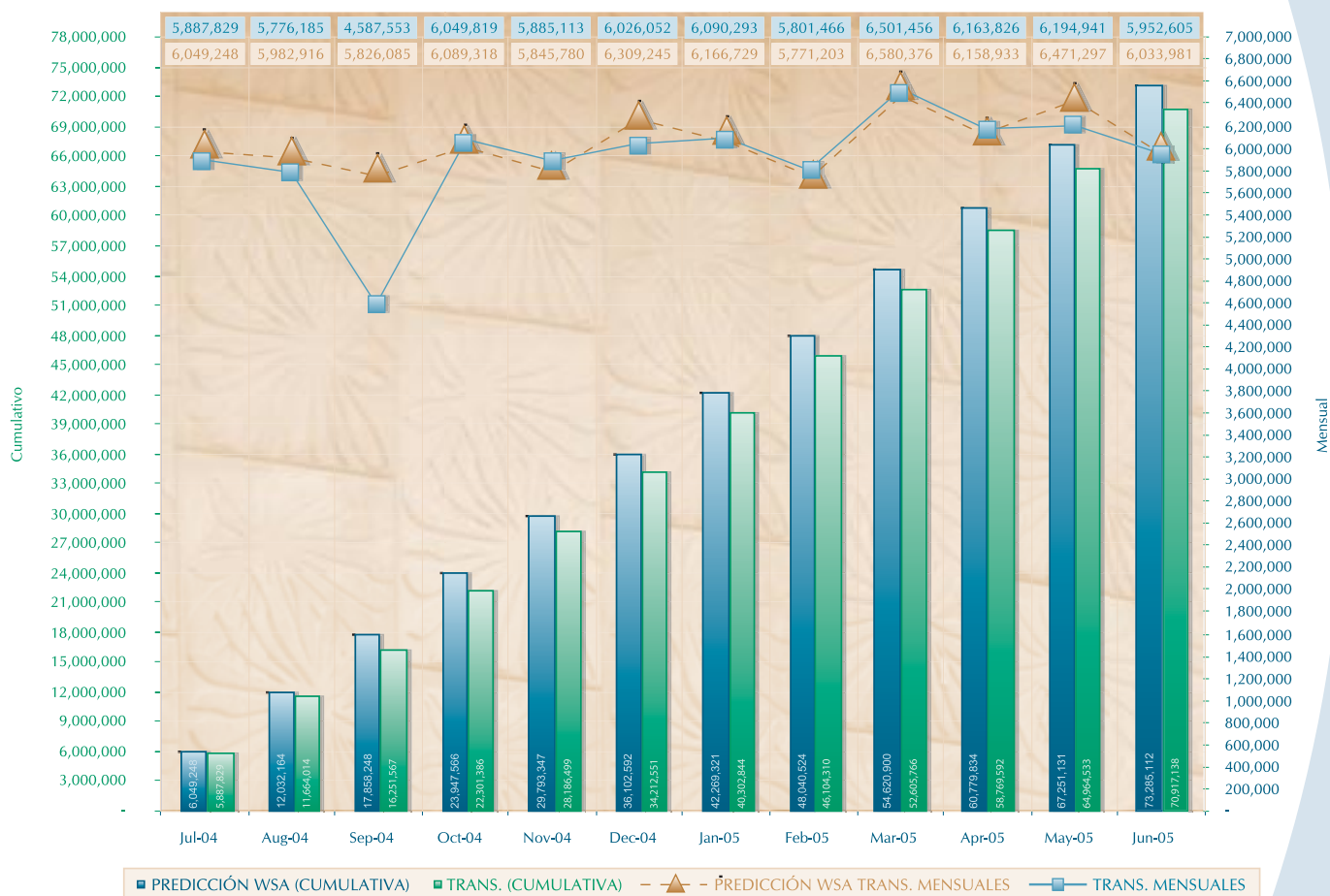
■ EXPECTATIVAS DE INGRESO DEL SISTEMA DE PEAJES: ■ VARIANTE

Documento 2

Tener acceso inmediato a las herramientas correctas sigue siendo el enfoque del equipo de informática de MDX. El desarrollo de hojas de cálculo con información especializada, junto con la capacidad para investigar la base de datos para obtener información específica, ha capacitado a MDX para que pueda identificar de inmediato, y casi al momento, cualquier problema o anomalía en el sistema. El análisis de tendencias y el escrutinio profundo de la información ha aumentado la eficiencia y reducido de forma dramática la

baja en los sistemas que operan los peajes. Cuando el sistema empieza a degradarse, recibimos mensajes preparados de antemano para que pueda responderse de inmediato, lo cual limita el cierre de carriles, la congestión de tráfico y la posible pérdida de fondos. Además, poder comparar la actual información de tránsito con datos históricos les permite a nuestros expertos analíticos que predigan los cambios correctamente y ofrecerle a MDX información sobre las futuras necesidades y requisitos para el sistema. (Documento 3)

TRÁFICO DE MDX (TODOS LOS PEAJES)



Documento 3

Comunicaciones, Publicidad y Asuntos Públicos

MDX se enorgullece de ser parte de la comunidad y se dedica a la movilidad en el transporte de sus residentes. La Oficina de Comunicaciones, Publicidad y Asuntos Públicos trata de atraer y comunicarse con sus clientes y líderes de la comunidad. El plan de comunicaciones de MDX consiste en informar a la comunidad y a los oficiales electos sobre los proyectos y los logros de MDX así como promover el programa de SunPass y trabajar con los medios de comunicación, brindándoles noticias e información de interés.

En 2005, MDX lanzó una amplia campaña de publicidad titulada Conduzca por las Cinco. Esta campaña destacó las cinco principales autopistas de MDX e implementó de forma exitosa una serie de anuncios impresos en inglés y español, mensajes radiales en inglés, español y creole, así como anuncios al aire libre tales como vallas publicitarias (billboards) y pancartas en las autopistas. La publicidad inicial de la campaña para establecer la marca MDX estuvo acompañada del lanzamiento de una iniciativa popular de medios que incluyó la pauta de programación de asuntos públicos en algunas de las principales estaciones de radio y televisión en el condado. Se comentaron los temas de los programas, que cubrieron desde el uso y la accesibilidad del SunPass hasta el Sistema de Peajes Abiertos. Estos programas le dieron al público la oportunidad de intercambiar ideas, dar opiniones y brindar información sobre MDX para darse a conocer mejor en la comunidad.

El equipo de comunicaciones también laboró para preparar a la comunidad para la implementación de la segunda fase del ajuste aprobado para los peajes. No solamente informamos a nuestros clientes

sino que escuchamos atentamente para saber cómo podemos mejorar nuestro sistema y nuestro proceso de comunicación. Se hicieron presentaciones a varias asociaciones de dueños de hogares, concilios de la comunidad, oficiales electos, cámaras de comercio y otros grupos de negocio y de la comunidad. En estas presentaciones se explicó cómo se usan los fondos de los peajes para mejorar las autopistas de MDX. La respuesta de la comunidad demostró la comprensión del público a la necesidad de más fondos de inversión al transporte. Este esfuerzo fue apoyado formalmente por resolución de la Cámara de Comercio del Gran Miami.

El equipo de comunicaciones de MDX también contribuyó, a través de todo el año, al desarrollo exitoso de iniciativas y asociaciones para acercarse a la comunidad. Esto se logró a través del exitoso auspicio y el apoyo a organizaciones establecidas, tales como la Cámara de Comercio de Miami-Dade y el apoyo al lanzamiento floridano de la revista *Success*. MDX también organizó conferencias y talleres de trabajo sobre cómo hacer negocios con MDX.

La Oficina de Comunicaciones, Publicidad y Asuntos Públicos trata de atraer y comunicarse con sus clientes y líderes de la comunidad





Estas sesiones sirvieron para respaldar, facilitar y servir como mentor a pequeños negocios para que aprendan sobre MDX desarrollando asociaciones y relaciones estratégicas con otros negocios que proveen servicios parecidos o complementarios entre sí. Esta iniciativa comunitaria ayudó a promover buenas oportunidades y relaciones de negocios con varias empresas a través de la comunidad.

El año pasado también remodelamos y agrandamos nuestro portal cibernético (www.mdxway.com) para que sus usuarios tengan una amplia gama de información sobre el transporte y el tránsito para simplificar sus viajes diarios. Una de las mejoras al portal cibernético fue la introducción de la asociación de MDX con la línea telefónica 511 y el programa SunGuide™, lo cual le dio a nuestros clientes acceso a información, al momento, sobre accidentes de tráfico. El portal también ofrece a nuestros clientes la oportunidad de recibir la información más reciente sobre los proyectos, eventos y las oportunidades de negocios con MDX, así como una dirección electrónica para comunicarse con el personal de MDX.

El aumento en el uso de SunPass sigue siendo una meta importante para ahorrarles tiempo y dinero a nuestros clientes. Para comunicar este mensaje visualmente, MDX lanzó la campaña Salvados por SunPass que le informó a los conductores las numerosas ventajas que tiene el uso de SunPass al

manejar a través de las cinco autopistas de MDX. Además de la promoción, MDX extendió el programa SunPass Direct. Esta iniciativa consiste en darle un SunPass gratis a los residentes de escasos recursos en el Condado Miami-Dade. Ahora todos los conductores elegibles pueden solicitar el programa SunPass Direct en las oficinas Team Metro o en el autobús ambulante "Government on the Go" del Condado Miami-Dade. El desarrollo de este programa fue tan exitoso que, durante este año, MDX ampliará el programa para distribuir SunPass gratis a veteranos, minusválidos y estudiantes universitarios.

Según avanzamos, el enfoque clave de la Oficina de Comunicaciones, Publicidad y Asuntos Públicos ha sido el de mejorar el diálogo con nuestros clientes y los líderes de la comunidad. Nuestra meta es asegurarnos de que los esfuerzos de MDX por mejorar la movilidad y la calidad de vida de los residentes del Condado Miami-Dade se comuniquen rápida y eficazmente.



Los Puntos Financieros Importantes Reflejan Éxito Fiscal

Como parte de su estrategia general, MDX financia casi todas sus operaciones y programas de trabajo con fondos que recauda en los peajes. MDX invierte 100% de sus fondos en la comunidad local y durante los últimos tres años ha designado aproximadamente \$350 millones en mejoras a la propiedad e infraestructura del transporte. Durante el año pasado, la administración de la deuda fue prioridad para MDX para mantener buen crédito. El Departamento de Finanzas continúa buscando oportunidades de financiamiento para reducir y diversificar el costo de los intereses. MDX, juntamente con el Tesorero de la Junta y nuestros asesores financieros, usó una mezcla de tasas de deudas fijas y sintéticas e instrumentos con tasas variables al igual que subastas. El Departamento de Finanzas también puso en circulación Pagarés Comerciales a corto plazo, en la administración del Fondo Fiduciario Renovable de los Peajes que el Estado de la Florida apoya, así como préstamos del Banco de Infraestructura. MDX puede sufragar su actual Programa de Trabajo de Cinco Años a un costo de \$590 millones ya que usa varios medios financieros. (Documento 1)

El Departamento de Finanzas administra las operaciones fiscales de MDX, incluyendo la administración de las actividades financieras, para asegurarse de que la agencia mantenga tasas apropiadas de protección contra las deudas y que también cumpla con todas sus actuales obligaciones, así como las que son a largo plazo. Anualmente cumple con su responsabilidad fiduciaria de aprovechar cada dólar que la agencia obtiene en los peajes. El Departamento de Finanzas también es responsable por la implementación y la supervisión del presupuesto anual, que para el Año Fiscal 2005 eran \$266.9 millones.

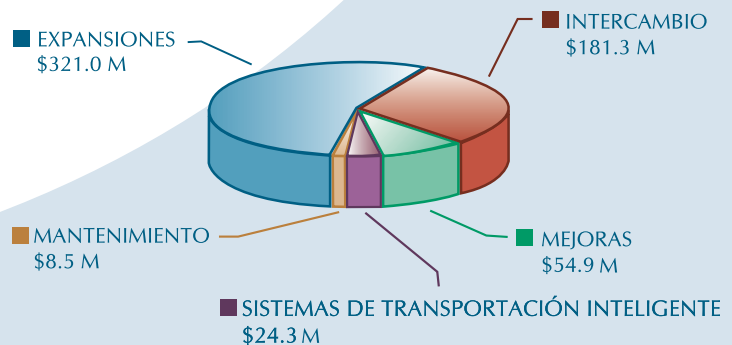
DETALLES IMPORTANTES DE LAS OPERACIONES Y LAS FINANZAS DEL AÑO FISCAL 2004-05:

OPERACIONES

- El cambio en las Recursos Netos en 2005 fue un total de \$28.6 millones en 2005 comparado con \$22.4 millones en 2004, un aumento de \$6.2 millones o 28 %. (Documentos 2 y 2A)
- Los ingresos de inversiones alcanzaron los \$5.5 millones en 2005 comparado con \$2.1 millones en 2004, un aumento de \$3.4 millones o un rédito de un 160 % debido a tasas de inversión más altas. (Documento 2 y 2A)
- Los gastos de operaciones, excluyendo la depreciación y amortiguación, fueron unos \$17.4 millones, lo cual bajó un poco del 2004. (Documento 2 y 2A)
- Los ingresos en los peajes aumentaron a \$58.7 millones en 2005 comparado con \$49.4 millones en 2004, un aumento de \$9.3 millones o 18.8 %. (Documento 2 Y 2A) Los ingresos en los peajes para el Año Fiscal 2004-2005 fueron \$7.2 millones de la Carretera Estatal 112, \$10.9 millones en la Carretera Estatal 924, \$20.8 millones de la Carretera Estatal 874, \$17.5 millones de la Carretera Estatal 836 y \$2.3 millones de las violaciones. (Documento 3)
- En el Año Fiscal 2005, la cobertura del Servicio de Deuda Principal fue 1.78 comparado con el nivel de cobertura del presupuesto que fue de 1.47 y el requisito mínimo de la escritura de fideicomiso de 1.20. (Documento 4).

MDX confía en que la ejecución del plan estratégico de la autoridad producirá resultados financieros fuertes.

AUTORIDAD DE AUTOPISTAS DE MIAMI-DADE (MDX) PROGRAMA CAPITAL DE TRABAJO DE CINCO AÑOS AÑO FISCAL 2006-2010



Documento 1

FINANCIAMIENTO

- El 29 de Julio 2004, MDX puso en circulación \$68,200,000 en Bonos de Devolución de Ingresos del Sistema de Peaje, Serie 2004A, para proveer fondos para devolver todo el principal pendiente de los Bonos (imponibles) Serie 1996. La Serie de Bonos 2004A abarca \$68,200,000 en Bonos en Serie que madura entre el 1ro de Julio 2005 y el 1ro de Julio 2019, con intereses con una tasa variable y libre de impuestos.

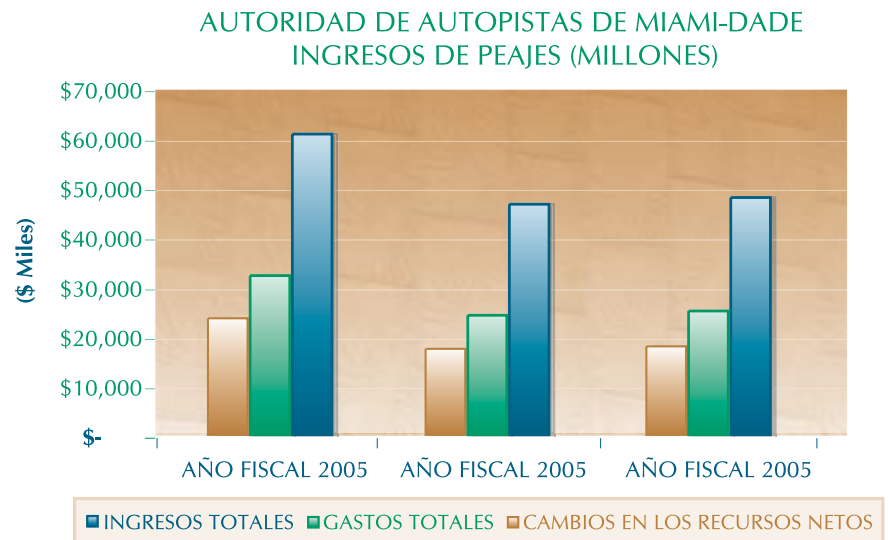
- El 29 de Julio 2004, MDX también puso en circulación \$175,000,000 Bonos de Ingresos del Sistema de Peaje Serie 2004B para proveer fondos para pagar (A) una porción del costo de ciertas mejoras al sistema incluidas en el Programa de Trabajo de Cinco Años, para que cuando (B) maduren paguen los Pagarés Comerciales del Sistema de Peajes pendientes de MDX, (C) para los costos y los gastos relacionados con la circulación de los bonos y para pagar el costo de una reserva para pago de deudas. Los Bonos 2004B son \$103,445,000 de Bonos Seriadados que maduran entre el 1ro de Julio 2014 y el 1ro de Julio 2027, pagando un interés entre el 3.85% y el 5.25% y \$71,555,000 en bonos con una tasa fija de 5%, con pagos de intereses semianuales cada primero de enero y julio.

- El 1ro de Marzo 2005, MDX puso en circulación Bonos de Ingresos del Sistema de Peaje, Serie 2005, en cinco subseries con un total de \$241,400,000 pagando intereses con una tasa variable libre de impuestos. Estos bonos fueron circulados para pagar una porción del costo de ciertas mejoras al sistema incluidas en el Programa de Trabajo de Cinco Años.

- MDX, al poner en circulación los bonos serie 2004A y 2005, hizo acuerdos para intercambiar tasas de intereses como medio para recibir préstamos más bajos. Los acuerdos tienen una tasa de interés fija de 5.352% y 4.313% para las series 2004A y 2005 respectivamente. Según los acuerdos, MDX debe intereses según las tasas fijas anteriormente mencionadas a las otras entidades del intercambio. A su vez, las otras entidades le deberán a MDX intereses basados en la tasa del Bond Market Association (BMA), Municipal Swap Index.

Autoridad de autopistas de Miami-Dade (MDX) ingresos, gastos y cambios en recursos netos Los años fiscales terminaron en junio 30 (Mostrados en miles)			
Basado en GAAP	2005	2004	2003
Ingresos operacionales			
Peajes	\$58,651	\$49,410	\$44,259
Otro	256	80	49
Ingresos no-operacionales			
Ingreso de intereses y dividendos	5,485	2,102	4,415
Contribuciones para proyectos capitales	1,367	–	4,285
Ingresos totales	65,759	51,592	53,008
Gastos operacionales			
Operaciones y mantenimiento	17,346	17,657	18,564
Depreciación y amortiguación	9,937	4,166	2,967
Gastos no-operacionales			
Gastos en intereses	8,778	7,331	8,563
Disposición de los recursos	1,113	–	–
Gastos totales	37,174	29,154	30,094
CAMBIOS EN LOS RECURSOS NETOS	\$28,585	\$22,438	\$22,914

Documento 2



Documento 2A

- En Noviembre 2004, el Departamento de Transporte de la Florida le dio un préstamo a MDX del Banco de Infraestructura del Estado por la cantidad de \$11,613,000 con una tasa de interés de 2.5%. El préstamo se hará con pagos basados en los reembolsos de los gastos de construcción que hizo MDX en el proyecto específico del acuerdo del préstamo. Hasta el 30 de Junio 2005, MDX aún no había recibido pago alguno.

- Durante el primer trimestre del Año Fiscal 2005, MDX pagó el balance de sus Pagarés Comerciales por la cantidad de \$80,000,000 así como un interés acumulado de \$110,415.

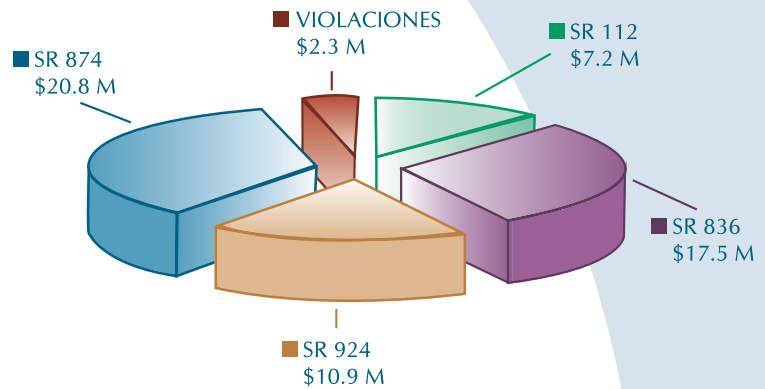
EVENTOS SUBSIGUIENTES

- A partir del 30 de Junio 2005, MDX autorizó pero no expidió los bonos Serie 2006 por la cantidad de \$317,250,000. El 18 de julio 2005, MDX hizo tres acuerdos de intercambio para pagos efectivos, para cubrir la tasa de interés anticipando los bonos Serie 2006. Bajo los acuerdos de intercambio de divisas, la tasa de interés de MDX se fija a un 4.22% y terminará en o antes del 2 de Octubre 2006.

- El 1ro de Julio 2005, MDX enmendó el acuerdo de la Carta de Crédito conectado con el Programa Comercial de Divisas. La enmienda extendió la actual obligación de MDX hasta el 31 de Diciembre 2015 con el derecho a elegir, en intervalos periódicos de cada 364 días, tres años, cinco o siete años, para terminar su compromiso o extenderlo hasta la próxima fecha de elecciones y ajustar las tasas actuales.

MDX se dedica a optimizar la movilidad del Condado Miami-Dade haciendo las mejoras que tanto le hacen falta a la infraestructura.

**AUTORIDAD DE AUTOPISTAS DE MIAMI-DADE
INGRESOS DE PEAJES (MILLONES)**



Documento 3

AÑO FISCAL 2004-05 PORCENTAJE DE COBERTURA PERACIONAL Y DE DEUDA	
Ingresos operacionales – peajes	\$58,651,830
Ingresos operacionales – otros	253,183
Ingreso de inversiones	5,485,581
Total	\$64,390,594
Operacional, general y administrativo	\$17,346,130
Ingresos netos	\$47,044,464
Servicio de deuda de bonos maduros	\$26,392,403
Cobertura del servicio de deuda de bonos maduros	1.78

Documento 4